



Grønt Ejerskab

Aktivt, ambitiøst og anderledes

**Frederiksberg Kommunes ejerstrategi på
forsyningsområdet**

Indholdsfortegnelse

Hvorfor "grønt ejerskab"?	3
<i>Hvilke selskaber og hvilken ejerstrategi?</i>	3
<i>Ambitiøse målsætninger giver retning og indhold</i>	4
Værdier og principper	6
Grønt ejerskab i praksis	7
De enkelte forsyningsselskaber	9
<i>Frederiksberg Forsyning</i>	9
Hvilket selskab?	9
Frederiksberg Kommunes formål med selskabet	9
Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter	10
<i>CTR</i>	11
Hvilket selskab?	11
Frederiksberg Kommunes formål med selskabet	12
Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter	12
<i>BIOFOS</i>	12
Hvilket selskab?	12
Frederiksberg Kommunes formål med selskabet	13
Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter	13
<i>ARC</i>	14
Hvilket selskab?	14
Frederiksberg Kommunes formål med selskabet	14
Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter	14
Rammen om Frederiksberg Kommunens repræsentanter i forsyningsselskaber	15

Hvorfor "grønt ejerskab"?

Frederiksberg Kommune har med strategien Bæredygtigt Frederiksberg fremrykket målet om at være en CO₂-neutral by til 2030, og har i den forbindelse besluttet udarbejdelse af en pariskompatibel klimaplan. I det arbejde får forsyningssektoren en helt afgørende rolle. Derfor er der brug for et grønt ejerskab og denne kommunale strategi for ejerskabet.

Frederiksberg Kommunes ejerstrategi på forsyningsområdet er *aktiv, ambitiøs og anderledes*:

- *Aktiv*, fordi Frederiksbergs borgere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner og mange flere er afhængige af sikker, bæredygtig og økonomisk forsvarlig forsyning. Der er ikke nogen stærk tradition for systematisk aktivt ejerskab på forsyningsområdet; men tiden kalder på det. *Frederiksberg Kommune* søger derfor størst mulig indflydelse på, hvordan forsyningsselskaberne drives og udvikles også for at sikre den grønne og bæredygtige udvikling på Frederiksberg.
- *Ambitiøs*, fordi forsyningsområdet er en væsentlig del af den grønne omstilling; bæredygtig forsyning og samspillet med borgere og samarbejdspartnere skaber værdi og kan understøtte, at borgere og virksomheder sættes i stand til at udvikle bæredygtig levevis. *Frederiksberg Kommune* ønsker derfor, at forsyningsselskaberne arbejder strategisk og med ambitiøse mål for den grønne værdiskabelse og med en stærk kobling til kommunens ambitioner om at være CO₂-neutral i 2030
- *Anderledes*, fordi der er brug for nytænkning; den traditionelle afvejning af hensyn og brug af klassiske tiltag er utilstrækkelig, når der skal skabes balance i individets og samfundets levevis, holdt op imod kommende generationers mulighed for en bæredygtig fremtid. *Frederiksberg Kommune* vil derfor udfordre vaneforestillinger om forsyningsområdets samfundsmæssige plads og berettigelse. Dette indebærer bl.a., at forsyningsselskaber, forbrugere og virksomheder bliver partnere i indsatsen for den grønne omstilling. Bæredygtighed skal fremadrettet forstås som leverance i sig selv

Hvilke selskaber og hvilken ejerstrategi?

Frederiksberg Kommune ejer følgende forsyningsselskaber (ejerandel i parentes:)

- Frederiksberg Forsyning (inden for rammerne af Frederiksberg Energi: Fjernvarme, bygas, vand, spildevand og klimatilpasning, vindenergi og fjernkøling (100%))
- CTR: Transmission af fjernvarme (16%)
- BIOFOS: Håndtering af spildevand (8,1%)
- ARC: Affaldsforbrænding og genbrug (16,2%)

Forsyningsselskaberne løser en række vigtige samfundsmæssige opgaver, der sikrer vand, varme, gas og stabile løsninger for genbrug, affaldshåndtering samt rensning og afledning af spildevand. Frederiksberg Kommunes ejerskab skal bidrage til sikring af disse grundlæggende infrastrukturydelser. Det skal ske sikkert, bæredygtigt, sundheds- og miljørigtigt og omkostningsbevidst.

Ejerrollen er ikke statisk eller på forhånd defineret. Ligesom ejerprocenterne er forskellige, varierer kommunens ejerrolle, afhængig af selskabets forsyningsopgave og plads på forsyningsområdet. Nogle selskaber producerer, andre distribuerer, mens nogle håndterer. Udfordringer, positioner og samarbejder – og hermed roller – følger af disse forskelle – og varierer over tid. Frederiksberg Kommunes bestyrelsesrepræsentant vil i selskaber med medejerskab drage omsorg for, at mulighederne for en fælles grøn ejerstrategi drøftes med de øvrige ejere på et bestyrelsesmøde i første halvdel af 2021.

I tæt samspil med forsyningsopgaverne har Frederiksberg Kommune fokus på bæredygtige løsninger, der kan bidrage til klimatilpasning, håndtering af regnvand, skybrudssikring og smart-city netværk, knyttet til forsyning, f.eks. databaseret viden og digital kommunikation

Grønt Ejerskab er retningsgivende for selskaber, som Frederiksberg Kommune ejer eller er medejer af. For Frederiksberg Energi, som ejes 100%, er *Grønt Ejerskab* retningsgivende for selskabets bestyrelse og direktion samt de bestyrelsesmedlemmer som kommunen indsætter. I de øvrige selskaber, hvor Frederiksberg Kommune er medejer, vil Frederiksberg Kommune arbejde for størst mulig indflydelse i overensstemmelse med *Grønt Ejerskab*. Frederiksberg Kommune vil som led heri søge dialog med de øvrige ejere om, at der udarbejdes en fælles, grøn ejerstrategi.

Grønt ejerskab udtrykker mål, ambitioner, hensigter, holdninger og forventninger til selskaberne i forhold til selskabernes drift og udvikling til opfyldelse af kommunens politiske ambitioner og beslutninger. De strategiske sigtelinjer og fokuspunkter er formuleret i det følgende under hvert enkelt selskab.

Grønt Ejerskab bygger på anbefalingerne i Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber. Herved placeres selskabsbestyrelserne som den centrale samarbejdspartner i *Grønt Ejerskab* mens det samtidig understøttes, at bestyrelsesmedlemmer får mulighed for at varetage selskabets interesser ved stå på mål for, at selskaberne drives lovligt, professionelt, effektivt og omkostningsbevidst.

Ambitiøse målsætninger giver retning og indhold

Frederiksberg Kommune har arbejdet med klimasikring og miljømæssig bæredygtighed i mange år. Der er igennem årene – i kraft af politisk fokus, beslutninger og initiativer, også på forsyningsområdet – allerede skabt solide resultater. Men tiden kalder på accelereret og endnu mere innovation og en stærkere, mere systematisk grøn indsats, bl.a. gennem aktivt ejerskab.

Frederiksberg Kommune har vedtaget en række ambitiøse målsætninger på klimaområdet, ikke mindst med hensyn til CO₂-reduktion i 2020, 2030 og 2050. Disse målsætninger sætter forpligtende retning for *Grønt Ejerskab* på både den korte og længere bane:

- 2020: CO₂e-udledningen skal reduceres med 50% i forhold til 2005. Denne målsætning er indfriet.
- 2030: CO₂e-neutralitet ved mindst 85% reduktion i kommunens CO₂e-udledning i forhold til 2005. De resterende op til 15% kan opnås ved CO₂e-reducerende tiltag uden for kommunen
- 2050: CO₂e-neutralitet ved 100% af kommunens CO₂e-udledning i forhold til 2005 uden anvendelse af kompenserende tiltag

Realiseringen er bl.a. forankret i en pariskompatibel klimaplan, som færdiggøres omkring årsskiftet 2020-21. Frederiksberg Kommune er aktiv i DK2020-samarbejdet, hvor kommunen i overensstemmelse med Parisaftalen netop har forpligtet sig til netto nul-udledning senest i 2050.

Grønt Ejerskab er en vigtig del af konkretiseringen af, hvordan Frederiksberg Kommune med afsæt i de nationale indsatser via lokale indsatser på forsyningsområdet kan forfølge CO₂-målsætningerne i størst muligt omfang. Indsatser på forsyningsområdet kan imidlertid ikke stå alene. Den grønne omstilling forudsætter en tværgående strategi for et både bredt og langt sejt træk, hvor også andre virkemidler bringes i spil. Indsatser på forsyningsområdet skal som led heri afvejes kritisk overfor andre virkemidler og den dermed forbundne økonomi. *Grønt Ejerskab* er et værktøj i denne proces.

Frederiksberg Kommunalbestyrelse vil forfølge princippet om, at indsats skal prioriteres ud fra en helhedsorienteret betragtning, hvor kommunen og dens borgere aktuelt får mest for pengene. Uanset hvilke indsatser, der gøres – og hvor – vil det koste. Frederiksberg Kommunalbestyrelse ønsker ikke blot at regulere forsyningstakster for at skaffe finansiering til den grønne omstilling. *Grønt Ejerskab* skal bidrage til, at forsyningsselskaberne drives så effektivt som muligt. Kommunalbestyrelsen vil derfor bevare et effektivitetspres på forsyningssektoren og løbende have fokus på, hvilke incitamenter, der kan understøtte en effektiv drift.

Det aktuelle fokus og klare prioritering af klimaindsatsen udtrykkes bl.a. ved nedsættelsen i september 2020 af *Bæredygtighedsrådet*, som bl.a. tæller en række centrale eksperter og toneangivende aktører inden for forskning og andre professionelle miljøer med fokus på klima og bæredygtighed. Rådets drøftelser og anbefalinger i forhold til den miljømæssige bæredygtighedsdimension handler især om Frederiksberg som den grønne CO₂-neutrale by. Denne første generation af *Grønt Ejerskab* afspejler bl.a. pointer og anbefalinger fra Bæredygtighedsrådets første møde den 16. september 2020. Bæredygtighedsrådet vil også fremadrettet have en plads, når ejerstrategiens kommende versioner skal udvikles.

Grønt ejerskab er et dynamisk strategisk redskab, der løbende udvikles i samspil med forsyningsselskaber, brugere, virksomheder og andre samarbejdspartnere. Ejerstrategien drøftes i Magistraten og godkendes

af Frederiksberg Kommunalbestyrelse og tages op til revision hvert andet år, første gang i 2023, bl.a. efter forudgående høring i selskabernes bestyrelser.

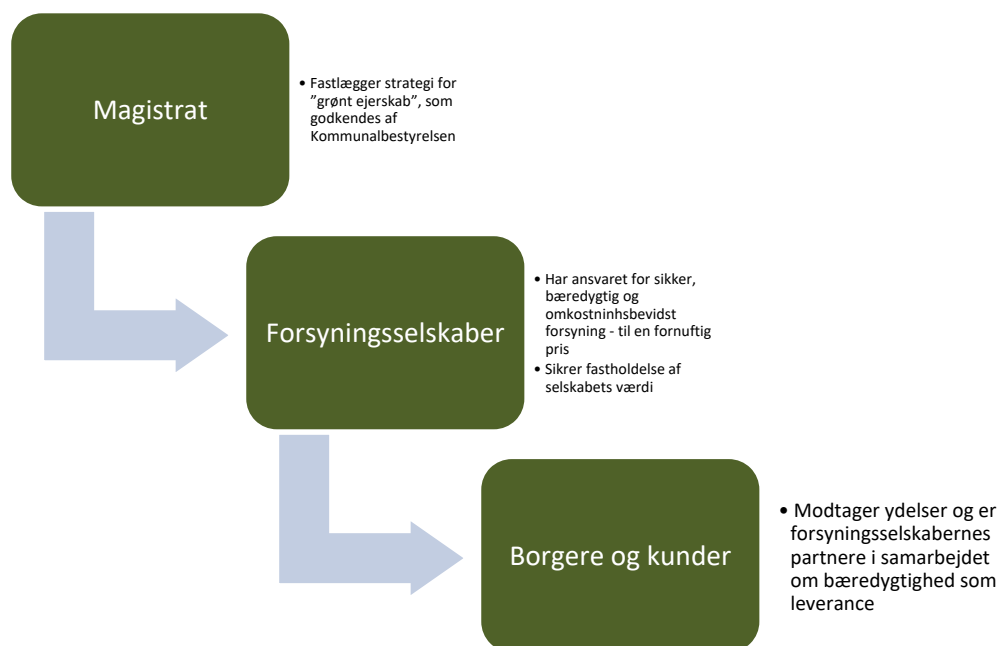
Værdier og principper

Forsyningsområdet er stramt reguleret. Der er brug for tydelige pejlemærker for at sætte mål og retning. Realisering af en grøn ejerstrategi hviler derfor på seks principper, der – anvendt i et aktivt, ambitiøst og nytænkende ejerskab – understøtter demokratiske processer og fremsynede beslutninger, bl.a. i selskabernes styrende organer, og hermed kan være resultatskabende:

- Fremme af grønne og bæredygtige løsninger er et styrende hensyn
- Troværdighed, saglighed, transparens og åbenhed – med respekt for fortrolighed om forretningsmæssige spørgsmål
- Respekt for selskabsbestyrelsernes ansvar, kompetence og arbejde
- Sikring af grundlæggende forsyning og dens infrastruktur hviler på miljørigtige, sundhedsmæssige og økonomiske hensyn
- Positivt ejerskab sætter fokus på selskabernes skabelse af værdi og livskvalitet for borgere og virksomheder
- Professionelt ejerskab med fokus på omkostningseffektiv forsyningsdrift, som bliver et endnu mere vigtigt princip, når de grønne og bæredygtige løsninger skal gennemføres.

Grønt ejerskab i praksis

Realiseringen af *Grønt Ejerskab* involverer aktører med forskelligt ansvar i varierende sammenhænge:



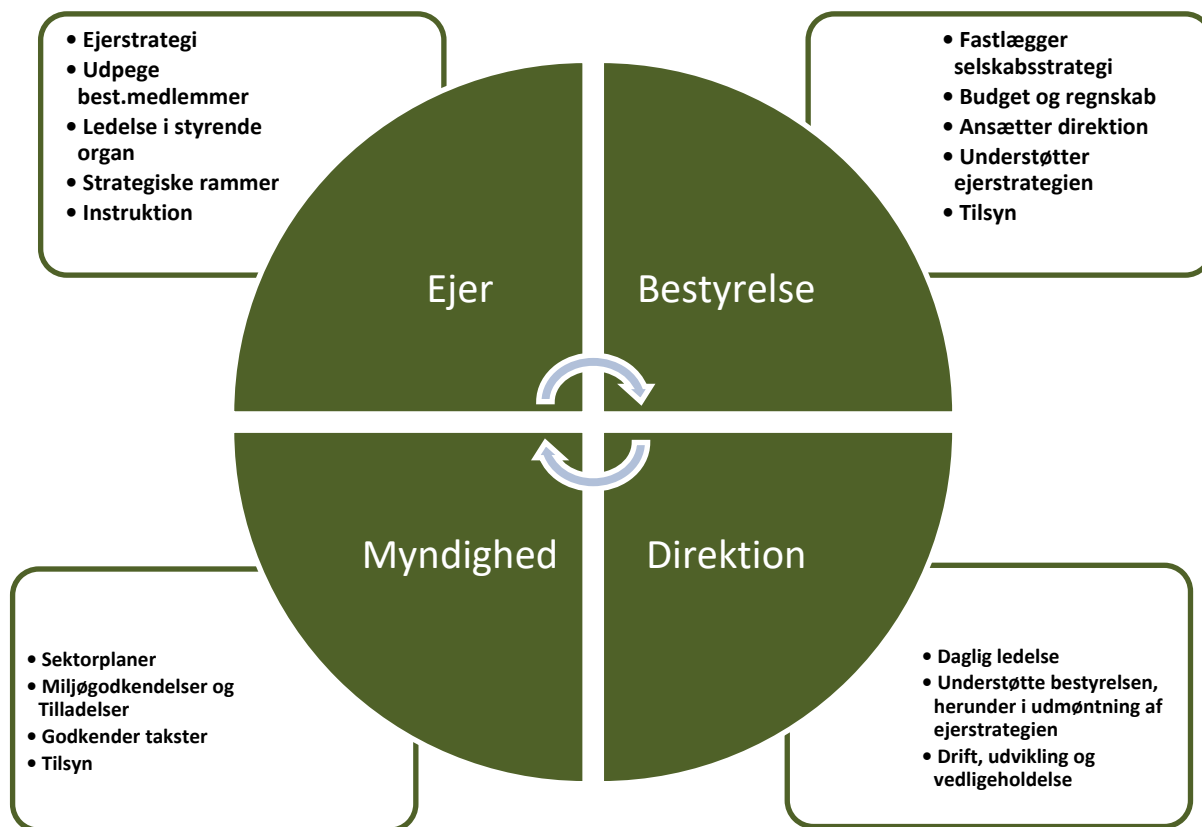
Når det handler om aktørernes roller, er billedet mere komplekst. Frederiksberg Kommune er i sagens natur centralt placeret og indtager i forhold til selskaberne flere forskellige roller.

Frederiksberg Kommune er ejer; men optræder også som myndighed og aftalepart, herunder som kunde:

Som *myndighed* skal kommunen løse sine opgaver på ens vilkår, uanset om opgaven varetages overfor et kommunalt ejet selskab, et privat selskab eller en borger. Forsyningsselskabet må i kraft af ejerskab ikke stilles hverken bedre eller dårligere. Det gælder på alle områder, f.eks. i forhold til planlægning, samhandel, inddragelse, godkendelser, tilsyn, klageadgang o.l.

Som *aftalepart* kan kommunen f.eks. købe ydelser af selskabet, da selskabet er en selvstændig juridisk enhed. Aftaler og kontrakter skal indgås på markedsvilkår og udbudsregler følges, med mindre andet fremgår af lovgivningen. Frederiksberg Kommunes evt. salg til selskabet er begrænset af kommunalfuldmagten. Ved Kommunalbestyrelsens stillingtagen til aftaler og kontrakter, skal der konkret tages stilling til om kommunalbestyrelsesmedlemmer, der også sidder i selskabets bestyrelse, er habile ved kommunalbestyrelsens behandling af sagen.

Frederiksberg Kommunes *rolle som ejer* udvikles i tæt samspil med selskabets bestyrelse og direktion:



Frederiksberg Kommune udøver som ejer sin ledelses- og styringsret som selskabsejer gennem:

- Udarbejdelse og implementering af ejerstrategien *Grønt Ejerskab*
- Udpegning af bestyrelsesmedlemmer (og herigennem understøttelse af en hensigtsmæssig bestyrelsessammensætning ud fra selskabets vedtægter, formål og virke)
- Deltagelse i generalforsamling, møder og samarbejde i selskabets styrende organer (bestyrelse og /eller repræsentantskabsmøde)
- Fastlæggelse af andre strategiske rammer for selskabets virke, f.eks. økonomi, salg af aktiviteter, fusion e.l.
- Instruktion i henhold til Styrelsesloven af bestyrelsesmedlemmer, udpeget af kommunen (med mindre andet er bestemt i selskabets vedtægter. Bestyrelsesmedlemmer skal følge den til enhver tid gældende lovgivning for selskabet)

Den sammenfattende varetagelse af Frederiksberg Kommunes ejerrolle defineres af Magistraten og godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Magistraten drager omsorg for, at *Grønt Ejerskab* understøttes gennem Frederiksberg Kommunes årlige budgetter og investeringsplaner.

De enkelte forsyningsselskaber

Frederiksberg Forsyning

Hvilket selskab?

Frederiksberg Forsyning er et multiforsyningsselskab inden for rammerne af Frederiksberg Kommunes energikoncern – Frederiksberg Energi A/S, der er 100% ejet af Frederiksberg Kommune. Selskabet har følgende opgaver:

- Levering af gas, vand, fjernvarme og fjernkøling
- Bortledelse af spildevand
- Produktion af vindenergi
- Vedligeholdelse og udvikling af ledningsnettet
- Levering af gode kundeoplevelser, f.eks. ved opsætelse af målere, godkendelse af installationer, udstedelse af regninger samt professionel dialog med selskabets kunder ved enhver kontakt
- Bidrag til klimaløsninger, f.eks. i form af skybrudssikring

Frederiksberg Kommunes formål med selskabet

Frederiksberg Forsyning skal levere grundlæggende og effektiv forsyning på områderne gas, vand, fjernvarme og fjernkøling, bortledelse af spildevand, produktion af vindenergi, vedligeholdelse og udvikling af ledningsnettet samt bidrag til klimaløsninger. Det skal ske omkostningsbevidst og til en konkurrencedygtig pris. Frederiksberg Kommunes interesser i selskabet er fremadrettet i høj grad knyttet til den stadig vigtigere opgave med at *understøtte den grønne og bæredygtige udvikling* på Frederiksberg, herunder gennem partnerskaber med forbrugerne.

Det handler bl.a. om energioptimeringer, klimatilpasning eller LAR anlæg, udnyttelse af overskudsvarme og grøn energiproduktion, fremme af grønne tage og solceller, brug af elbiler og andre grønne potentialer. Også indsatsen for *smart city* står højt på dagsordenen. Der fokuseres på, hvordan teknologi kan skabe nye innovative muligheder for kunder, forsyning og interessenter. Disse opgaver sætter ikke mindst fokus på grøn viden og samarbejdet med kunderne om den grønne omstilling. Borgerinddragelse, også ved udvikling af nye services og tilbud, er et vigtigt greb.

Der er en særlig interesse knyttet til forbruger- og forsyningsdata. Det gælder bl.a. data, som genereres som led i vandforsyning og fjernvarmeforsyning. Data kan bl.a. anvendes til at løfte energieffektiviteten, styre forsyningssystemerne og understøtte, at kunderne får bedre mulighed for at leve et grønt, moderne og bekvemt liv.

Rådgivning og informationsopgaver på forsyningsområdet samt løsning af en række tekniske og servicemæssige opgaver for kunder og koncernens selskaber er tilsvarende i fokus.

I og med at Frederiksberg Kommune er enejer af Frederiksberg Forsyning/Frederiksberg Energi med den siddende borgmester som bestyrelsesformand, indebærer dette ejerskab særlige muligheder og forpligtelser til at virke for målsætninger og udviklingsretning i *Grønt Ejerskab*.

Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter

Grønt Ejerskab i forhold til Frederiksberg Forsyning skal fremme:

- Væsentlige bidrag til opfyldelse af Frederiksberg Kommunes forpligtelser i forhold til DK2020-samarbejdet og en klimaplan, der er i overensstemmelse med Parisaftalen: Frederiksberg Kommunes CO₂e-neutralitet i 2030 (ved mindst 85% reduktion i kommunens CO₂e-udledning i forhold til 2005), CO₂e-neutralitet i 2050 ved 100% reduktion
- Grønne finansielle strategier (aktier, lån og obligationer) og grønne indkøb (krav til entreprenører og andre underleverandører)
- Samarbejder med andre kommuner og forsyningsselskaber med henblik på opnåelse af synergi i forhold til bæredygtighed samt en hensigtsmæssig arbejdsdeling
- Overgang til 100% grøn fjernvarme inden 2030, bl.a. ved at mindske den fossile spidslastproduktion ved at understøtte CTR i omstilling af spidslastanlægget på Stæhr Johansens Vej 38, som på nuværende tidspunkt er oliefyret. Herudover skal der i samarbejde med CTR planlægges overgang til brændselsfri fjernvarmeproduktion og som led heri skal rollerne for store varmepumper og geotermi fastlægges
- Undersøge mulighederne for yderligere investeringer i solcelleanlæg og vindmølleparker og hermed grønnere el (i takt med at elektrificering indenfor transport og opvarmning medfører forøgelse af elforbruget).
- Fortsat bidrage til omstilling af elsektoren ved etablering solcelleanlæg indenfor kommunegrænsen og som bidrag til solcelleanlæg eller vindmølleparker uden for kommunegrænsen
- Tydeliggørelse af konsekvenser, trade-offs og alternative omkostninger ved forskellige valg af alternativer, f.eks. i forhold til tekniske risici, investeringer og ændrede takster
- Udvikling af partnerskaber med borgere, virksomheder og vidensinstitutioner:
 - Aktiv involvering og synliggørelse af hver enkelts betydning for grøn omstilling og bæredygtighed

- Forløb og kampagner, hvor selskabet er borgeres sparringspartner i forhold til grøn adfærd
- Identifikation af virksomheder med spildvarme med henblik på vurdering af indsats
- Forpligtende aftaler med uddannelsesinstitutioner og deres studerende om idéer og løsninger, der kan fremme bæredygtighed
- Informations- og kommunikationskampagne om den fremtidige forventede betaling for miljø- og klimabelastning (ændrede afgifter o.l.)
- Identificering og formulering af Frederiksberg Forsynings egen strategi, mål og midler i perioden 2021-25 henset til ny teknologi med grønt potentiale, herunder initiativer til Smart City-netværket med henblik på indfrielse af Frederiksbergs Kommunes målsætning om klimaneutralitet i 2030

Frederiksberg Kommunalbestyrelse ønsker at forbedre rammerne for en systematisk og fortsættende ejerskabsdialog mellem bestyrelsen, kommunen og Frederiksberg Forsynings direktion. Dialogen har grundlæggende til formål at understøtte det fælles grundlag for "Grønt Ejerskab", ikke mindst m.h.t. forståelse, præcisering, scope og operationalisering af de målsætninger og prioriteringer, der følger af de oplistede strategiske sigtelinjer og fokuspunkter

CTR

Hvilket selskab?

CTR (Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S) har ansvaret for fjernvarmeforsyning i hovedstadsområdet. Selskabet ejes af fem kommuner: Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, København og Tårnby.

CTR ejer, planlægger, driver, finansierer og videreudvikler transmissionssystemet, der udover selve ledningsnettet omfatter veksler- og pumpestationer samt spids- og reservelastanlæg til at sikre varmeforsyningen. Varmekøb, overvågning og levering bliver styret fra det døgnbemandede kontrolrum på Frederiksberg via et digitalt styrings-, regulerings- og overvågningsanlæg med over 13.000 målepunkter rundt omkring i varmesystemet.

CTR har i flere år arbejdet med at optimere fjernvarmetransmissionen, bl.a. for at sikre en så grøn varme som muligt. CTR ser fjernvarmen som en væsentlig bidragsyder til CO₂-neutralitet i hovedstaden og er kommet langt med omstilling af energiproduktion, så der i dag ikke er kulbaseret fjernvarme i CTR's område. CTR arbejder bl.a. strategisk i forbindelse med CO₂-prioriteret indkøb af varme. CTR er også aktiv i forundersøgelser og forsøg, f.eks. indenfor geotermi.

Frederiksberg Kommunes formål med selskabet

CTR skal bidrage til klima-, miljøvenlig, bæredygtig og omkostningsbevidst fjernvarmeforsyning til Frederiksberg Kommunes indbyggere og virksomheder gennem transmission fra producenter til kommunens distributionsselskaber Frederiksberg Fjernvarme/Frederiksberg Forsyning.

En væsentlig del af den grønne omstilling i disse år er knyttet til varme. Mere genbrug og genanvendelse som grundlag for fjervarmeproduktion er et vigtigt element i nedbringelse af CO₂e-udledningen.

Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter

Grønt Ejerskab i forhold til CTR skal fremme:

- Understøttelse af CTRs mål om CO₂-neutral varme i 2025, og overgang til 100% grøn fjernvarme, bl.a. gennem udfasning det sidste naturgaskraftvarmeanlæg samt ved at mindske den fossile spidslastproduktion ved at omstille spidslastanlæg (herunder på Stæhr Johansens Vej 38) som på nuværende tidspunkt ikke er CO₂-neutrale
- Grønne finansielle strategier (aktier, lån og obligationer) og grønne indkøb (krav til entreprenører og andre underleverandører)
- Udarbejdelse af en samlet plan for Carbon Capture & Storage (CCS) og dermed opfyldelse af Frederiksberg Kommunes forpligtelser i forhold til DK2020-samarbejdet og en klimaplan, der er i overensstemmelse med Parisaftalen: Frederiksberg Kommunes CO₂e-neutralitet i 2030 (ved mindst 85% reduktion i kommunens CO₂e-udledning i forhold til 2005), CO₂e-neutralitet i 2050 ved 100% reduktion

BIOFOS

Hvilket selskab?

BIOFOS er en spildevandsvirksomhed, der ejes af 15 kommuner i Region Hovedstaden. BIOFOS renser spildevandet for 1,2 mio. indbyggere i hovedstadsområdet på de tre renseanlæg Lynetten, Avedøre og Damhusåen.

Ressourcerne i spildevandet udnyttes til klimavenlig energi i form af el, biogas og fjernvarme.

Frederiksberg Kommunes formål med selskabet

BIOFOS skal bidrage til klima-, miljøvenlig, bæredygtig og omkostningsbevidst rensning af spildevand til Frederiksberg Kommunes indbyggere og virksomheder. Virksomheden skal endvidere nyttiggøre spildevandsressourcerne til klimavenlig energi.

BIOFOS strategi 2020-2025 er præget af stærkt engagement i både forbedret vandmiljø og klimadagsordenen, herunder målet om at blive positive i 2025. Selskabet er ganske langt i denne indsats. Allerede i den forhenværende strategi arbejdede BIOFOS med udvalgte verdensmål. En eventuel flytning af et eller flere af selskabets rensningsanlæg vil være en oplagt mulighed for at udbygge klimadagsordenen.

Frederiksberg Kommune ønsker at understøtte udviklingen af BIOFOS som en cirkulær virksomhed, der i størst muligt omfang udnytter ressourcerne i spildevandet til fordel for hovedstadsområdet. Overskuddet af grøn energi på energibalancen skal fastholdes og udbygges.

Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter

Grønt Ejerskab i forhold til BIOFOS skal fremme:

- Opfyldelse af Frederiksberg Kommunes forpligtelser i forhold til DK2020-samarbejdet og en klimaplan, der er i overensstemmelse med Parisaftalen: Frederiksberg Kommunes CO₂e-neutralitet i 2030 (ved mindst 85% reduktion i kommunens CO₂e-udledning i forhold til 2005), CO₂e-neutralitet i 2050 ved 100% reduktion
- Understøtte mål i Frederiksberg Kommunes klimaplan om klimatilpasning, herunder BIOFOS' evne til at koordinere spidsbelastninger ved skybrud og monsterregn i oplandet med henblik på at undgå overløb og dermed risiko for sundhed og miljø
- Ansvarstaging for koordinering mellem oplandets spildevandsselskaber
- Indenfor rammerne af den fremtidige rensestruktur i hovedstadsområdet – at BIOFOS' rensesanlæg udvikles til ressourceanlæg, hvor alle spildevandets ressourcer genindvindes (forbedrede teknologier til spildevandsrensning samt bedre udnyttelse af energien og ressourcer i spildevandet)
- Grønne finansielle strategier (aktier, lån og obligationer) og grønne indkøb (krav til entreprenører og andre underleverandører)

ARC

Hvilket selskab?

ARC (Amager Ressource Center) er et fælleskommunalt affalds- og genbrugsselskab, ejet af Frederiksberg, Dragør, Hvidovre, København og Tårnby kommuner. Selskabet driver genbrugspladser og foretager forbrænding af affald med tilhørende produktion af el og fjernvarme. Amager Bakke er en del af ARC.

ARC har en strategisk målsætning om at være CO₂e-neutral. Det understøttes ved driften af Amager Bakke som et innovativt og moderne anlæg, der fortsat kan optimeres mod CO₂e-neutralitet. Anlægget er designet til at brænde meget affald af, hvilket kan blive udfordret af de faldende affaldsmængder til afbrænding. I øvrigt er ARC præget af en stærk cirkulær tænkning og arbejder også aktivt med forsøgsindsatser, som f.eks Carbon Capture&Storage (CCS).

Frederiksberg Kommunes formål med selskabet

ARC skal levere klima, miljøvenlig, bæredygtig og omkostningsbevidst affaldshåndtering og genbrug til Frederiksberg Kommunes indbyggere og virksomheder. Virksomheden skal endvidere nyttiggøre ressourcerne til klimavenlig el og energi.

Strategiske sigtelinjer og fokuspunkter

Grønt Ejerskab i forhold til ARC skal fremme:

- Opfyldelse af Frederiksberg Kommunes forpligtelser i forhold til DK2020-samarbejdet og en klimaplan, der er i overensstemmelse med Parisaftalen: Frederiksberg Kommunes CO₂e-neutralitet i 2030 (ved mindst 85% reduktion i kommunens CO₂e-udledning i forhold til 2005), CO₂e-neutralitet i 2050 ved 100% reduktion
- Udvikling af ARCs arbejde med affaldet, så det lever op til selskabets strategiske målsætning om klimaneutralitet
- Udvidet plastudsortering i affald til forbrænding og tilpasning af forbrændingskapacitet
- Plan for CCS (Carbon Capture & Storage: CO₂e indfanges og deponeres permanent i undergrunden) i forhold til CO₂e-lagring på kraftvarmeværker, der har en væsentlig betydning for udledninger fra fjernvarme- og el-produktion

Rammen om Frederiksberg Kommunes repræsentanter i forsyningsselskaber

Frederiksberg Kommunes ejerinteresser på forsyningsområdet varetages primært af kommunens repræsentanter i hhv. bestyrelse og repræsentantskab (politisk udpegede) og kontaktudvalg (embedsmænd).

Med *Grønt Ejerskab* som afsæt og inden for rammerne af gældende lov samt kommunalfuldmagten antages kommunens repræsentanter at have fået et redskab, der kan bidrage til overblik over og rygstød til at sikre systematisk indflydelse på selskabets mål, retning og ledelse. Kommunens repræsentanter er forpligtet til at virke for *Grønt Ejerskab* ved at tilkendegive strategiske sigtelinjer, fokuspunkter, holdninger og forventninger i overensstemmelse med ejerstrategien.

Som udgangspunkt bliver bestyrelsesmedlemmer serviceret af selskabets direktion/ administration. Men også den kommunale forvaltning spiller sammen med de folkevalgte repræsentanter. Dette samspil vil blive søgt styrket, bl.a. med hensyn til *Grønt Ejerskab*, bestyrelses-dagsordener samt ejerrelaterede og selskabsretlige spørgsmål.

Frederiksberg Kommune udpeger en ejerskabskoordinator indenfor de eksisterende rammer til at koordinere det overordnede samarbejde mellem Frederiksberg Kommune og forsyningsvirksomhederne med hovedfokus på at sikre fremdrift i forhold til de strategiske mål i denne ejerstrategi.